

## MAŽEIKIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS

### VIEŠOJI BIBLIOTEKA

(Savivaldybės administracijos, seniūnijos, biudžetinės įstaigos pavadinimas)

## 2021-ųjų METŲ VEIKLOS PLANO VYKDYMO ATASKAITA

### I. BENDROSIOS NUOSTATOS

Mažeikių rajono savivaldybės viešoji biblioteka yra savivaldybės biudžetinė įstaiga. Bibliotekos *vizija* – modernus bendruomenės traukos bei informacijos centras, skirtas žmonių tobulėjimui, savišvietai ir laisvalaikiui. Bibliotekos *misija* – kaupti, saugoti ir skleisti dokumentuose užfiksuotą informaciją, teikti tradicines, interaktyvias švietimo ir kultūros paslaugas, sudaryti sąlygas bendruomenės narių kūrybai ir saviraiškai.

Atsižvelgiant į vykdomą misiją, vadovaujantis veiklos nuostatais, Mažeikių rajono savivaldybės viešoji biblioteka ir 24 jai priklausantys teritoriniai padaliniai (filialai) (toliau – filialai) vykdo bibliotekinio, informacinio, kultūrinio gyventojų aptarnavimo veiklas ir funkcijas.

Biblioteka suteikia galimybę nemokamai naudotis knygomis, periodiniais, informaciniais leidiniais, senais ir retais spaudiniais, kompaktiniais diskais, vaizdo ir garso dokumentais, tradiciniais ir kompiuteriniais katalogais, internetu, duomenų bazėmis. Biblioteka organizuoja literatūrinius, krašto istorijai skirtus renginius, ekskursijas, rengia projektus fondams ir programoms.

Dalyvaudama tęstiniame projekte „Atrask save“ (2014 - 2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programa) biblioteka priima jaunos savanorius, nedirbančius bei nesimokančius žmones, kurie nori atlikti praktiką, gilindami IT įgūdžius, plėsdami informacijos, komunikacijos, archyvų tvarkymo žinias. Jaunimo savanoriška tarnyba (JST) rengia programas jauniems žmonėms nuo 14 iki 29 m. ir suteikia akreditaciją organizacijoms, norinčioms priimti savanorius. Mažeikių viešajai bibliotekai šiuo metu akreditacija suteikta iki 2023-02-04. Biblioteka yra darbui, poilsiui ir savišvietai patraukli erdvė.

Mažeikių rajono savivaldybės viešosios bibliotekos 2021 metų veiklos prioritetais buvo:

- Universalaus ir optimalaus bibliotekos fondo formavimas, atsižvelgiant į Mažeikių rajono istorines tradicijas, ekonominę bei kultūrinę plėtrą, demografinę situaciją bei gyventojų poreikius.
- Bibliotekos teikiamų paslaugų kokybės ir įvairovės gerinimas, prisitaikant prie besikeičiančių modernios visuomenės poreikių.
- Skaitymo skatinimas, lygių galimybių gyventojų švietimui, nuolatiniam žinių ir gebėjimų ugdymui, informacijos ir kultūros prieigai.
- Viešosios bibliotekos ir filialų darbuotojų darbo motyvacijos ir profesionalumo skatinimas.
- Dalyvavimas įvairiose programose ir projektuose.
- Bendradarbiavimas su Mažeikių rajono savivaldybės švietimo įstaigomis, kultūros centrais, seniūnijomis, socialinėmis institucijomis bei kitomis įstaigomis.
- Teigiamo bibliotekos įvaizdžio formavimas.
- Bibliotekos veiklos viešinimas.

2021 m. tebesitęsianti Covid-19 pandemija ir dėl ekstremaliosios situacijos šalies Vyriausybės įvesti įvairūs apribojimai turėjo didžiulės įtakos ir bibliotekos veiklai. Nuo metų pradžios iki kovo 22 d. tęsiantis šalyje paskelbtam karantinui, skaitytojai buvo aptarnaujami bekontakčiu būdu: priimami knygų užsakymai internetu arba telefonu, knygos išduodamos sudėtos į plastikinius maišelius kiekvienam skaitytojui ir atiduodamos jam prie bibliotekos durų, neveikė skaityklos, darbuotojos dirbo pagal slenkantį grafiką: vienos nuotoliniu būdu, kitos darbo vietoje. Visi renginiai ir parodos keliami į virtualią erdvę. Nuo kovo 22 d. atnaujinus skaitytojų aptarnavimą, buvo ribojamas bibliotekos lankytojų skaičius ir buvimo bibliotekoje laikas. Lankytojai aptarnaujami ne didesnėmis nei 2 asmenų grupėmis, išskyrus vienos šeimos ir (ar) vieno namų ūkio narius. Nuo rugsėjo 13 d. iki metų pabaigos kontaktinės paslaugos buvo teikiamos tik turintiems Galimybių pasą arba kitą jam prilygstantį dokumentą. Renginiuose taip pat galėjo dalyvauti tik turintieji reikalingus dokumentus, buvo privaloma dalyvių registracija. Be šių dokumentų bibliotekos skaitytojai galėjo tik ateiti atsiimti užsakytų leidinių. Knygos grąžinamos įdedant jas į knygų grąžinimo dėžę prie bibliotekos (jos buvo saugomos specialioje karantino patalpoje 72 val. ir tik po to atžymimos sistemoje kaip grąžintos ir išduodamos skaitytojams). Šiuo laikotarpiu ypač tapo reikalinga praėjusiais metais pradėta teikti paslauga „Knygos į namus“ rizikos grupės ir vyresniojo amžiaus skaitytojams. Skyriaus darbuotojų surinktas knygas, pagal telefonu išsakytus skaitytojų pageidavimus, kiekvieną trečiadienį iki jų namų veža bibliotekos vairuotojas. Šia paslauga pradėjo naudotis ir tie skaitytojai, kuriems anksčiau knygas nunešdavo bibliotekininkės ar šeimos nariai. 2021 m. tokiu būdu 14 nuolatinių skaitytojų aptarnauti 57 kartus ir nuvežta 558 knygu.

Laikotarpis be skaitytojų bibliotekoje ir jos filialuose išnaudotas knygų fondų patikrinimui, tvarkymui. Visos darbuotojos aktyviai dalyvavo įvairiuose profesionalumo ugdymo mokymuose, kursuose, nuotolinėse konferencijose.

Dėl bibliotekos veiklą ribojančių sąlygų ne visus planuotus renginius pavyko įgyvendinti. Tačiau buvo dedamos pastangos kitomis formomis paminėti reikšmingiausias 2021 m. sukaktis: rašytojų jubiliejus, tautinės šventės: Sausio 13-ąją, Spaudos atgavimo, kalbos ir knygos dieną, Gedulo ir vilties dieną, 2021 m. paskelbtuosius Vytauto Mačernio, Marijos Gimbutienės, Juozo Lukšos-Daumanto, kardinolo Vincento Sladkevičiaus, Archyvų metus. Kai dėl karantino bibliotekoje negalėjo lankytis skaitytojai, spaudinių parodos, įvairios akcijos buvo rengiamos virtualioje erdvėje – bibliotekos interneto svetainėje ir Facebook paskyroje. Čia buvo skelbiami filmuoti literatūriniai skaitymai, edukaciniai užsiėmimai, viktorinos, akcijos ir kita veikla. Didesnis dėmesys buvo skiriamas viešiesiems ryšiams – renginių reklamai, informacijos apie biblioteką sklaidai žiniasklaidoje. 2021 metais beveik tris mėnesius buvo draudžiama organizuoti renginius, daugiau kaip keturis mėnesius renginio lankytojams buvo būtina pateikti galiojantį galimybių pasą, privaloma registracija. Dėl neaiškios situacijos buvo sunku planuoti didesnius renginius, todėl teko kai kurių atsisakyti. Tai pagrindinės priežastys, dėl kurių sumažėjo ir renginių lankytojų skaičius (2021 m. – 4861).

Nepaisant 2021 metais tekusių iššūkių, Viešoji biblioteka ir filialai įgyvendino 9 projektus, kuriems vykdyti skirta 15 806,00 Eur lėšų. Skaitytojų aptarnavimo skyrius parengė ir įgyvendino tris projektus: „Atverk kodą – pažink Mažeikių krašto kultūros istoriją“, kurį finansavo Lietuvos kultūros taryba (3725,00 Eur) ir Mažeikių rajono savivaldybė, „Vytauto Mačernio gyvenimo neblėstanti šviesa“ (Mažeikių rajono savivaldybė, 730,00 Eur), „Antanas Vienažindys: „Tada aš laimingas, kada jums dainuoju“ (Mažeikių rajono savivaldybė, 610,00 Eur). Kai tik leido karantino ar ekstremaliosios situacijos režimo sąlygos, buvo organizuojami planuoti renginiai: paminėti rašytojų bei poetų jubiliejai, vyko knygų pristatymai, biblioterapijos užsiėmimai, filmų peržiūros, rengiamos spaudinių, fotografijų ir kitokios parodos.

Balandžio 23-ąją Nacionalinės bibliotekų savaitės proga Mažeikių viešojoje bibliotekoje lankėsi mūsų šalies Prezidentas Gitanas Nausėda su žmona. Jis apžiūrėjo bibliotekos erdves, domėjosi darbu su neįgaliaisiais, jiems teikiamomis bibliotekinėmis paslaugomis, paliko istorinį įrašą bibliotekos svečių knygoje, padovanojo Juzefo Ignaco Kraševskio knygos „Vilnius: nuo jo pradžios iki 1750“ 1 tomą, kurio biblioteka neturėjo.

Rajono bibliotekos 2021 m. minėjo atmintinas datas ir valstybines šventes, rašytojų gimimo jubiliejus, Tarptautinei vaikų knygos, Spaudos atgavimo, kalbos ir knygos dienoms, Nacionalinei bibliotekų, Šiaurės šalių bibliotekų savaitėms, akcijai „Knygų Kalėdos“.

Palnosų biblioteka spalio 5 d. vykdė projektą „Karpiniai mano kraštui...“, kurį finansavo Mažeikių rajono savivaldybė (100,00 Eur). Projekto pagrindinis tikslas – pristatyti visuomenei, kad karpiniai Lietuvoje galias tradicijas turintis amatas, vyko edukacinis užsiėmimas, buvo gaminami knygų skirtukais, kvietimai.

Ukrinų biblioteka nuo birželio 2 d. vykdė projektą „Poezijos virusui siaučiant – 2“, kurį finansavo Mažeikių rajono savivaldybė (500,00 Eur). Projekto pagrindinis tikslas - skatinti kaimo gyventojų domėjimąsi poezija, ugdyti jų kūrybingumą, supažindinant su poezijos žanrais ir formomis. Buvo suorganizuotas eilėraščių konkursas, pristatomi poezijos žanrai ir meninis skaitymas, paminėti poetų jubiliejai skaitant jų kūrybos eiles ir dainuojant jų eilėmis sukurtas dainas.

Renavo biblioteka kartu su Sedos miesto biblioteka nuo gegužės 4 d. vykdė projektą „Iš kartos į kartą su knyga“, kurį finansavo Mažeikių rajono savivaldybė (100,00 Eur). Pagrindinis projekto tikslas: vaikų ir jaunimo skaitymo įgūdžių ugdymas, stiprinant kartų emocinius ryšius, skaitymo ir bibliotekos prestižą, populiarinant lietuvių rašytojų knygas, pritraukiant į biblioteką socialiai pažeidžiamų grupių vaikus ir suaugusius, senjorus.

Židikų biblioteka įgyvendino rajono savivaldybės finansuojamą (500,00 Eur) projektą „Viena data – dvi istorijos“, 2021 m. rugsėjo 11 d. organizavo Holokausto pradžios Lietuvoje ir kraštiečio poeto Alfonso Bukonto 80-mečių paminėjimą. Renginio dalyviai klausėsi paskaitos „Židikų miestelio žydų kahalas“, kurioje buvo pristatytas žydų bendruomenės paveldas, jų gyvenimas ir veikla Židikuose, veikė paroda „Holokausto istorijai atminti“.

Kadangi dėl karantino ir kitų apribojimų tiesioginiai gyventojų mokymai grupėmis vyko tik du kartus, 2021 m. pravesta daug nuotolinių kompiuterinio raštingumo mokymų (686 val.), kuriuos vedė vyresnioji bibliotekininkė viešiesiems ryšiams. Kompiuterinio raštingumo mokymuose dalyvavo 1990 dalyvis (2020 m. - 351 dalyvis).

Daugiau pravesta individualių mokymų ir konsultacijų, kaip naudotis elektroninėmis bibliotekos paslaugomis: internetu užsisakyti ir rezervuoti knygas, savarankiškai prisitęsti naudojimosi jomis terminą, skaityti elektronines knygas ir pan. Rajone iš viso apmokyta 2825 dalyvių.

Tebesitęsianti pandemine situacija, įvairūs apribojimai žmonėms lankytis bibliotekoje turėjo reikšmingos įtakos visiems Mažeikių rajono savivaldybės viešosios bibliotekos rodikliams. Tai pagrindinė jų sumažėjimo priežastis. Nuo liepos 10 d. LIBIS sistemos pertvarkymai, nuolatiniai techniniai ir programiniai nesklandumai taip pat turėjo įtakos vartotojų aptarnavimo kokybei, apsunkino vartotojų naudojimąsi elektroninėmis bibliotekos paslaugomis.

Mažeikių rajono savivaldybės viešojoje bibliotekoje ir filialuose 2021 m. buvo užregistruoti 7003 vartotojai (2020 m. - 7737), lankytojai 121 438 (2020 m. – 126 027). Jiems išduota 166 736 fiz. vnt. dokumentų (2020 m. – 186 811). Dalis veiklų buvo perkelta į virtualią erdvę: Viešosios bibliotekos interneto svetainėje ir Facebook paskyroje buvo publikuojamos virtualios parodos, skelbiamos akcijos, skaitytojai kviečiami dalyvauti virtualiose viktorinose. Šie iššūkiai pareikalavo iš darbuotojų naujų kompetencijų, teko daugiau mokytis, kaip panaudoti informacines technologijas savo darbe, kelti kvalifikaciją nuotoliniu būdu vykusiuose seminaruose, konferencijose ir mokymuose.

Pagal Nacionalinės Martyno Mažvydo rekomendacijas 2020 metų veiklos ataskaitoje įvesti nauji bibliotekinio darbo apskaitos rodikliai buvo naudojami ir 2021 metų veiklos ataskaitoje: virtualūs renginiai – 463, virtualių renginių dalyvių skaičius – 18 258, virtualių apsilankymų skaičius – 31 990. Nepaisant 2021 metais tekusių iššūkių, šie rodikliai atspindi tendenciją, kad žmonėms biblioteka yra reikalinga, jos veikla pandemijos metu buvo matoma, sudaromos sąlygos vartotojams stebėti virtualiai vykusius renginius, edukacijas, garsinius skaitymus, viktorinas, akcijas, naujų knygų pristatymus ir kt. Virtualios paslaugos buvo labai populiarios, nes dalis vartotojų, dėl pandemijos, karantino ribojimų negalėjo arba nenorėjo atvykti į biblioteką.

Nuo rugpjūčio 11 d. perkėlus LIBIS į portalą [ibiblioteka.lt](http://ibiblioteka.lt), skaitytojams ir darbuotojams teko iš naujo mokytis dirbti su skaitytojų aptarnavimo programa, nauju elektroniniu katalogu. Nepatogi ir paini, dažnai dėl įvairių techninių kliūčių stringanti programa trikėdė vartotojų aptarnavimą, apsunkino skaitytojų galimybes savarankiškai užsisakyti, rezervuoti leidinius, prasitęsti jų gražinimo terminą. Daugelis piktinosi, kad lengvą ir paprastą naudoti programą pakeičti daug sudėtingesnė, todėl sumažėjo besinaudojančių elektroninėmis bibliotekos paslaugomis. Ne visi skaitytojai, kaip jau buvo įpratę, gaudavo priminimus ir raginimus gražinti leidinius, todėl sumažėjo pratęsimų skaičius, padaugėjo skolininkų.

Intensyvesnę darbą su skolininkais sutrikdė ir LIBIS programos atnaujinimas. Dėl LIBIS duomenų perkėlimo į portalą [ibiblioteka.lt](http://ibiblioteka.lt) sutriko autoinformavimo paslauga. Skaitytojai, įpratę nuolat gauti priminimus apie knygų gražinimo laiką, keletą mėnesių laiškų nebegavo. Dėl įvairių sistemos nesklandumų nuo rugpjūčio mėnesio iki metų pabaigos daugeliui skaitytojų ši paslauga vis dar buvo neteikiama. Dėl to teko dažniau skambinti skaitytojams informuojant ir apie negražintus leidinius, ir raginant pasiimti užsakytas bei rezervuotas knygas.

Karantino ir ekstremaliosios situacijos režimo sąlygos nuo 2020 m. apribojo bendradarbiavimą su kitomis organizacijomis, ypač su švietimo įstaigomis, neįgaliųjų organizacijomis. Įgyvendinant projektus, organizuojant renginius bei parodas, bendradarbiauta su Mažeikių kultūros centro Juozo Vaičkaus Skrajojamojo teatro vadovais ir aktorais, VšĮ „Vilties erdvė“, Telšių rajono savivaldybės K. Praniauskaitės viešąja biblioteka, Akmenės, Šilalės, Plungės viešosiomis bibliotekomis, Šiaulių apskrities Povilo Višinskio viešąja biblioteka, Maironio lietuvių literatūros muziejumi, Mažeikių muziejumi ir kt.

Pagrindiniai bibliotekos rėmėjai yra skaitytojai, nuolat dovanojantys naujas ir jiems nebereikalingas knygas. Knygas dovanoja leidyklos, kraštiečiai ir bibliotekos renginiuose dalyvaujantys svečiai.

Didelis dėmesys skiriamas vaikų savišvietai, skaitymo skatinimui. Vaikų ir jaunimo skyriaus vienas iš svarbiausių kriterijų – vykdyti sociokultūrinės edukacijos, skaitymo skatinimo, informacinio raštingumo ir kitas su bibliotekų veikla susijusias neformaliojo švietimo programas ir projektus. Nenumatytų ir neįprastų ribojimų kupinas laikotarpis privertė keisti numatytus planus, priimti naujus iššūkius, sugalvoti kokiais renginiais būtų galima sudominti vaikus virtualioje erdvėje.

Pagrindinis skyriaus uždavinys – organizuoti vartotojų aptarnavimą skolinant spaudinius, populiarinant knygas, skatinant skaitymą, teikiant reikalingą informaciją bei sudarant sąlygas savišvietai, laisvalaikio praleidimui. Taip pat vykdyti sociokultūrinės edukacijos, skaitymo skatinimo, informacinio raštingumo ir kitas su bibliotekų veikla susijusias neformaliojo švietimo programas ir projektus.

Dėl besitęsiančios pandemijos 2021-ieji metai nebuvo lengvi. Dėl šalyje paskelbtos ekstremaliosios situacijos ir koronaviruso plitimo prevencijos buvo apribojimų, kurie sumažino bibliotekos vartotojų, lankytojų vaikų skaičių, buvo imama mažiau knygų. Pandemijos sąlygos apribojo ir veiklų dalyvių skaičių. Ne visi norintys galėjo patekti į vykusių užsiėmimus, edukacijas, kūrybines dirbtuves. Pastebėjome, kad vaikus mažiau domino nuotoliniu būdu vykusių veiklos, todėl stengėmės, kad dauguma veiklų įvyktų gyvai, tradiciniu būdu. Tačiau nepaisant sudėtingų sąlygų, įgyvendinta nemažai veiklų. Įvykdytas Lietuvos kultūros tarybos (5100,00 Eur) ir Mažeikių rajono savivaldybės (3700,00 Eur) finansuotas projektas „Emocijų karuselė: skaitau, džiaugiuosi dalinuosi“. Šio projekto dėka vaikų ir jaunimo skyriuje buvo išplėsta interaktyvi emocijų raiškos, edukacinių veiklų erdvė. Ji papildyta terapinėmis bei ugdymo priemonėmis: interaktyviomis grindimis su edukacinėmis programomis, šviečiančiu Molbertu kūrybai ir žaidimams, knygomis apie jausmus ir emocijas, edukaciniais stalo žaidimais, sensorinėmis priemonėmis.

Dar viena patraukli emocijų erdvės priemonė Bibliolagaminai. Buvo suformuoti 4 knygų, stalo žaidimų, sensorinių priemonių, pirštinių lėlių rinkiniai ir patalpinti į 4 žaislingus keliaujančius „Emocijų raiškos lagaminėlius“. Šiuos lagaminėlius mėnesiui į namus gali skolintis visi norintys bibliotekos lankytojai.

Daug įvairiausių emocijų vaikai patyrė dalyvaudami veiklose su profesionaliais atlikėjais, lektoriais, rašytojais, psichologais, edukatoriais. 12 tokių veiklų vyko Mažeikių rajono savivaldybės viešojoje bibliotekoje ir jos filialuose, 1 (komiksų kūrimo dirbtuvės) – Telšių rajono savivaldybės Karolinos Praniauskaitės viešojoje bibliotekoje.

Taip pat buvo vykdomas Mažeikių rajono savivaldybės vaikų vasaros stovyklų ir kitų neformaliojo vaikų švietimo programų finansavimo konkurse laimėjęs projektas „Bibliovasara“ (741,00 Eur), kurio metu buvo organizuoti susitikimai su lektoriais ir edukatoriais, edukaciniai užsiėmimai, kūrybinės dirbtuvės bibliotekoje, įvairios veiklos bibliotekos kiemelyje, Senamiesčio parke. Prisijungta prie iniciatyvos „Atverkime duris vasarai“. Tai suteikė vaikams galimybę prasmingai leisti vasaros atostogas bibliotekoje. Siekiant plėsti vaikų kultūrinį akiratį, skatinti domėjimąsi literatūra, ugdyti kūrybiškumą ir meninį suvokimą, organizuotos animacinių filmų peržiūros, nes biblioteka turi specialiai filmų peržiūrai pritaikytą ekraną ir vaikai, patogiai susėdę ant sėdmaišių, galėjo jaustis kaip kino salėje. Vyko LEGO kūrybinės dirbtuvės, kuriose vaikai konstravo įvairius robotukus. Edukaciniuose užsiėmimuose vaikai, panaudodami skirtingas kūrybos technikas, kūrė saulės gaudykles, piešė gvašiu ant akmenėlių. Naudodami dekoratyvinį įvairių spalvų smėlį, išlaisvino savo jausmus, sukurdami „smėlio piešinius“ ant popieriaus lapo. Minėdami Valstybės dieną vaikai pasigamino išskirtines „karūnas“ iš spalvoto popieriaus, atsakinėjo į viktorinos apie Lietuvą klausimus, piešė lauke, žaidė žaidimus. Minėdami Tarptautinę emociukų dieną, edukaciniame užsiėmime „Emociukų diena ir ...staigmena“ vaikai galėjo susipažinti su nuostabiomis Trace Moroney knygomis: „Kai man liūdna“, „Kodėl aš myliu augintinius“, „Kai myliu“ ir „Kai išsigąstu“ ir kitomis, taip pat jas skaitė išreiškdami įvairias emocijas, kurias turėjo atspėti. „Knygų piknike“, kuris vyko Senamiesčio parke, vaikai skaitė knygas apie emocijas ir jausmus, klausėsi pasakos „Raudonkepuraitė“, sekamos panaudojant Kamišibai teatro dėžutę, o po to bandė suvaidinti šią pasaką parke, įsivaizduodami, tarsi pakliuvę į tikrą mišką ir tapę veikėjais. Bibliotekininkės pristatė knygas apie gamtą iš Vaikų ir jaunimo skyriaus fondo ir telefono programėlę, kurią naudojant galima atpažinti įvairius augalus. Pertraukų metu žaidė naujus stalo žaidimus „Mistakos“, „IQ Ringas“, „Line up“, „Halli Galli“, „Halli cups“ ir kt.

Partnerio teisėmis dalyvauta Telšių Karolinos Praniauskaitės viešosios bibliotekos vykdomame projekte „Vasaros lūkesčiai: kūrybinė veikla vaikų bibliotekoje“. Nacionalinėje „Vasara su knyga“ skaitymo skatinimo akcijoje „Skaitymo iššūkis“, kurio šūkis buvo „Knyga – vasaros desertas“ dalyvavo 23, o visas užduotis įveikė 15 skyriaus skaitytojų vaikų. Moksleiviai buvo kviečiami užsisakyti veikiančias Kultūros paso programas: „Mažeikiškio kiškio teatras“, „Detalė + detalė = robotas“, „Idėja + detalė = robotas“, „Teatro dėžutė „Kamišibai“.

Prisijungta prie Lietuvos nacionalinės Martyno Mažvydo bibliotekos ankstyvojo skaitymo skatinimo projekto „Knygų startas“. Kūdikių susilaukusioms šeimoms Lietuvos ligoninių gimdymo skyriuose, o anksčiau 2021 m. gimusiems Viešosios bibliotekos vaikų ir jaunimo skyriuje buvo dalijami lauknešėliai, kuriuose: knygelė atitinkanti 0–3 metų vaikų galimybes ir poreikius, Nacionalinės bibliotekos skaitymo specialistų parengti patarimai tėvams, kaip skaityti su vaiku, spalvingi skirtukai, pirmasis skaitytojo pažymėjimas.

Organizuoti ir kiti žodiniai renginiai ir parodos, minint svarbiausius praėjusių metų įvykius. Spektaklius rodė bibliotekos lėlių teatras. Virtualiai garsinius skaitymus, edukacijas, ekskursijas vedė bibliotekos personažas Kiškis Mažeikiškis ir Raganaitė. Pirmą kartą vykusioje miesto Kalėdinėje mugėje gruodžio 18 d. savo veiklą pristatė ir Mažeikiškio Kiškio lėlių teatras, suvaidinęs spektaklį „Kaip Kiškis batukus pirko“.

Ekskursijų metu vaikai buvo informuojami apie skyriaus teikiamas paslaugas, supažindinami su skyriaus fondu. Atsižvelgiant į vartotojų poreikius, dėl knygų fondų komplektavimo, buvo teikiami siūlymai Informacijos išteklių formavimo skyriui. Rūpintasi skyriaus įvaizdžio formavimu: skyriaus veikla buvo populiarinama ir reklamuojama bibliotekos svetainėje, socialiniame tinkle Facebook, Mažeikių rajono savivaldybės svetainėje [www.mazeikiai.lt](http://www.mazeikiai.lt), Mažeikių rajono laikraštyje „Santarvė“. Šiaulių regiono bibliotekų tinklaraštyje, kur buvo informuojama apie skyriuje vykdomus projektus, renginius, gautas naujas knygas,

skyriaus teikiamas paslaugas bei naujoves. Nors įvairių veiklų vaikams ir netrūko, tačiau jose, dėl karantino sąlygų, galėjo dalyvauti tik ribotas skaičius vaikų.

Birželio 2 d. buvo organizuota konferencija „Emocijų karuselė: skaitau, džiaugiuosi, dalinuosi“ projekto partneriams ir rėmėjams, visuomenei. Konferencijoje skaityti pranešimai „Alfa“ kartos vaikai, būdai juos suprasti ir įtraukti į edukacinį procesą“, „Psichologinės gerovės ir psichikos sveikatos stiprinimo paslaugos“, „Veiklų įtaka psichinei sveikatai ir kūrybiškumui buvo dalijimasi gera patirtimi, pristatytos naujos priemonės, kurios papildė emocijų raiškos erdvę.

Mažeikių rajono savivaldybės viešoji biblioteka yra akredituota savanorius priimanti organizacija. Biblioteka vienu metu gali priimti 2 savanorius Viešojoje bibliotekoje ir esant poreikius 1 savanorį bibliotekos filiale. Savanoriai priimami 6 mėn. laikotarpiui, sudarant darbo grafiką iki 40 val. per mėn., atitinkantį savanorio kompetencijas ir prasmingą organizacijai. Savanoriams siūloma veikla: darbas su vaikais ir jaunimu, renginių organizavimas, edukacinė veikla, suaugusių skaitytojų kompiuterinio raštingumo mokymai, kraštotyros veikla, pagalba vykdant projektus, bibliotekos fondo priežiūra ir pačių savanorių inicijuojama veikla.

2021 m. bibliotekoje buvo 3 savanoriai, kurie prisidėjo prie projektų „Emocijų karuselė: skaitau, džiaugiuosi, dalinuosi“ ir „Bibliovasara“ vykdymo ir veiklų organizavimo, taip pat organizuojant kitus bibliotekos renginius ir edukacines veiklas. Savanorių veiklos buvo viešinamos bibliotekos interneto svetainėje [www.mrvb.lt](http://www.mrvb.lt) ir Facebook paskyroje. Savanorės inicityva pradėtas leisti bibliotekos „Naujienulaiškis“, kuris tęsiamas iki šiol.

2021 m. gegužės 14 d. Mažeikių rajono savivaldybės viešoji biblioteka jungėsi prie LRT paskelbtos iniciatyvos GELTONOJI BANGA, bibliotekos internet svetainėje, Facebook paskyroje dalijosi grupės „The Roop“ palaikymo akimirkomis.

2021 m. birželio 1 d. iki rugpjūčio 31 d. biblioteka prisidėjo prie Šiaulių apskrities Povilo Višinskio viešosios bibliotekos organizuojamos Skaitymo skatinimo programos akcijos „Vasara su knyga“. Mažeikių rajono savivaldybės viešojoje bibliotekoje prie skaitymo iššūkio prisijungė 273 dalyvis, o visas penkias organizatorių sugalvotas užduotis įveikė net 201 skaitytojai (2020 m. - 155 skaitytojai). Iš viso per tris mėnesius trukusią akciją buvo perskaityta daugiau kaip 1156 knyga (2020 m. - 971 knyga). Iš Mažeikių viešosios bibliotekos skaitytojų aptarnavimo skyriaus dalyvavo 25 dalyvių, o užduotis įveikė 13 skaitytojų, vaikų ir jaunimo skyriaus dalyvavo 23 vaikai ir visas užduotis įveikė 15 skaitytojų vaikų, filialuose skaitymo iššūkyje užsiregistravo 225 dalyviai, įveikė net 173 skaitytojai. Aktyviausi buvo ir iššūkio užduotis įveikė Reivyčių (22), Sedos miesto (16), Balėnų (16), Židikų (15) Auksodės (13), Leckavos (12), Palnosų (11), Užlieknės (11) filialų skaitytojai. Labai gaila, kad skaitymo iššūkio akcija Krakių ir Žemalės filialuose nesulaukė jokio skaitytojų susidomėjimo.

Bibliotekos direktorės A. Bernotienės iniciatyva Mažeikių Šv. Pranciškaus Asyžiečio bažnyčioje įrengtas vaikų kampelis. Ne vienerius metus brandinta idėja įgyvendinta kartu su Mažeikių rajono savivaldybės viešosios bibliotekos darbuotojais. Bažnyčioje patiestas didelis kilimas, mažas staliukas su kėdutėmis, knygų lentynėlė, žaislai. Rajono žmonės kviečiami papildyti šį kampelį.

2021 m. lapkričio 21 d. viešosios bibliotekos darbuotojos jungėsi į pirmosios ponios Dianos Nausėdienės inicijuojamos „Baltojo paukščio“ akcijos. Buvo pagaminti įvairiaspalviai, pūkuoti, minkštutėliai paukščiukai (15 vnt.), atrinkti ir į prezidentūrą išsiųsti patys gražiausi 7 paukšteliai, kurie jaukiai nutūpė ant Prezidentūros eglės.

2018 m. – 2021 m. Lietuvos nacionalinė Martyno Mažvydo biblioteka vykdo projektą „Gyventojų skatinimas išmaniai naudotis internetu atnaujintoje viešosios interneto prieigos infrastruktūroje“. Projekto tikslas plėtoti ir atnaujinti viešosios prieigos kompiuterių ir interneto infrastruktūrą viešosiose bibliotekose, sudarant sąlygas gyventojams dalyvauti skaitmeninių kompetencijų ugdymo ir vietos skaitmeninio turinio kūrimo bei kitose skaitmeninės informacijos iniciatyvose.

Pagal šį projektą Mažeikių rajono savivaldybės bibliotekai skirta įranga:

- filialams - daugiafunkciniai spausdintuvai - Xerox WorkCentre 3335V\_DNI
- projektoriai - ACER H6531BD

- kompiuteriai HP Pro One 440 G6
- televizoriai – modelis TCL 55P615
- maršrutizatoriai – modelis FortiWifi - 60E

Bibliotekos pavadinimas	Kompiuterių skaičius
Krakių filialas	2
Tirkšlių filialas	2
Židikų filialas	2
Ukrinų filialas	2
Balėnų filialas	4
Palnosų filialas	4
Žemalės filialas	2
Buknaičių filialas	2
Reivyčių filialas	4
Sedos miesto filialas	4
Pikelių filialas	2
Užlieknės filialas	3

Bibliotekos indėlis ugdant gyventojų skaitmeninį raštingumą, yra labai didelis. Ši bibliotekos veikla ir toliau turi būti viena iš prioritetinių, kadangi sparčiai į visas gyvenimo sritis besiveržiančios informacinės technologijos reikalauja nuolat atnaujinti jau turimus įgūdžius ir įgyti naujų gebėjimų.

Biblioteka yra pati geriausia vieta nuolat ugdyti ir palaikyti reikiamo lygių aptarnaujamos bendruomenės skaitmeninį raštingumą, užtikrinti, kad skaitmeninė atskirtis mažėtų.

Neformalus švietimas, edukacijos, renginiai vyksta nuotoliniu būdu virtualioje erdvėje. Informacija skelbiama svetainėje [www.mrvb.lt](http://www.mrvb.lt), bibliotekos socialinėje paskyroje „Facebook“.

## **APIBENDRINIMAS, IŠVADOS, PRIEMONIŲ SIŪLYMAI DĖL VEIKLOS TOBULINIMO**

### **Stiprybės:**

- Lėšos, tenkančios vienam gyventojui dokumentams įsigyti, padidėjo.
- 2021 m. bibliotekos fondui komplektuoti Lietuvos Respublikos kultūros ministerija skyrė 59 550,00 Eur (8 896,00 Eur daugiau nei 2020 m.).
- 2021 metais vykdomi bibliotekinių dokumentų viešieji pirkimai iš įvairių leidyklų, tiekėjų, pagal ekonomiškai naudingiausio pasiūlymo vertinimo kriterijų, suteikė galimybę įsigyti naujausių dokumentų. Nupirkta dokumentų iš 22 skirtingų tiekėjų.
- Truputį padidėjo Mažeikių savivaldybės skiriamos lėšos periodikai įsigyti. Tai turėjo įtakos paklausių periodinių leidinių užsakymui.
- 2021 metų pabaigoje užsakyti periodiniai leidiniai visiems 2022 metams.
- Vienas iš svarbiausių papildomo fondo komplektavimo šaltinių yra fizinių ir juridinių asmenų parama. 2021 metais gauta 1289 fiziniai vienetai dokumentų.
- Interaktyvus Mažeikių krašto kultūrinis žemėlapis bibliotekos interneto svetainėje papildytas nauja informacija ir QR kodų funkcionalumu. Tai nauja paslauga bibliotekos vartotojams ir kultūrinio turizmo mėgėjams.
- Populiarinama knygų vežimo į namus paslauga „Knygos į namus“.
- Bibliotekos direktorės A. Bernotienės iniciatyva Mažeikių Šv. Pranciškaus Asyžiečio bažnyčioje įrengtas vaikų kampelis.

- Patikrintas Skaitytojų aptarnavimo skyriaus, Vaikų ir jaunimo skyriaus, Auksodės filialo, Purvėnų filialo, Krakių filialo knygų fondai, nurašytas trūkumas, susidėvėję ir nepaklausūs leidiniai, patikslinta apskaita.
- Užbaigtas rekatalogavimo procesas viešosios bibliotekos kaimo filialuose: Urvikių, Užlieknės, Plinkšių, Ukrinų, Kapėnų, Bugenių, Buknaičių.
- Visos darbuotojos aktyviai dalyvavo įvairiuose kvalifikacijos kėlimo mokymuose.
- Rengiant spaudinių parodas panaudojamos mokymų ir seminarų metu įgytos kompetencijos, gebama originaliau ir kūrybiškiau populiarinti knygas ir skaitymą.
- Filialuose parengti ir įgyvendinti šie projektai: Renavo filialo ir Sedos miesto filialo bendras projektas „Iš kartos į kartą su knyga“, Palnosų filialo parengtas projektas „Karpiniai mano kraštui...“, Ukrinų filialo parengtas projektas „Poezijos virusui siaučiant – 2“, Židikų filialo parengtas projektas „Viena data – dvi istorijos“.
- Edukaciniai, kultūriniai renginiai, populiarinantys knygą, skatinantys skaitymą.
- Plečiamos paslaugos vaikams ir jaunimui, sudarant sąlygas aktyviau naudotis bibliotekų sukauptomis vertybėmis, edukacinėmis programomis.
- Buvo bendradarbiaujama su Mažeikių rajono savivaldybės švietimo įstaigomis, kultūros centrais, seniūnijomis, socialinėmis institucijomis bei kitomis įstaigomis.
- Gyventojai nuolat buvo mokomi naudotis elektroninėmis bibliotekos paslaugomis: užsakyti, rezervuoti leidinius el. kataloge, prasiųsti knygų grąžinimo terminą, konsultuojami telefonu, el. paštu.
- Naudojantis LIBIS suvestiniu katalogu ir Mažeikių viešosios bibliotekos elektroniniu katalogu, teikiama vartotojams informaciją apie naujas knygas ir kitus dokumentus, esančius mūsų ir kitose šalies bibliotekose,
- Bibliotekos vartotojai buvo mokomi naudotis elektroninėmis bibliotekos paslaugomis, teikiamos konsultacijos Viešosios interneto prieigos taške.
- Bibliotekos ir jos vykdomų veiklų nuolatinis viešinimas žiniasklaidoje, socialinėse medijose.

### **Silpnybės:**

- 2021 metais užklupusi pandemija turėjo didžiulės įtakos ir bibliotekų veiklai. Dėl šalyje paskelbto karantino keletą mėnesių buvo 2021 m. tebesitęsianti Covid-19 pandemija ir dėl ekstremaliosios situacijos šalies Vyriausybės įvesti įvairūs apribojimai turėjo didžiulės įtakos ir bibliotekos veiklai. Nuo metų pradžios iki kovo 22 d. tęsiantis šalyje paskelbtam karantinui, skaitytojai buvo aptarnaujami bekontaktiniu būdu, sustabdyta kultūrinė, mokomoji ir edukacinė veikla, neveikė skaityklos. Nuo kovo 22 d. atnaujinus skaitytojų aptarnavimą, buvo ribojamas bibliotekos lankytojų skaičius ir buvimo bibliotekoje laikas. Tai turėjo reikšmingos įtakos rodiklių mažėjimui.
- Rajono bibliotekose užregistruota 734 vartotojų mažiau (*viešojoje bibliotekoje* – 394, *miesto filialuose* - 215, *kaimo filialuose* - 125 vartotojais mažiau).
- Išduota mažiau dokumentų negu 2020 m. Biblioteka mėnesį skaitytojų į vidų nebeįsileido, tik parinkdavo knygas pagal skaitytojo pageidavimą. Nevisiems tai patiko, todėl dalis skaitytojų į biblioteką nebėjo.
- Vartotojų sumažėjo šiuose filialuose: Balėnų, Buknaičių, Krakių, Laižuvos, Leckavos, Pikelių, Plinkšių, Renavo, Šerkšnėnų, Tirkšlių, Ukrinų, Urvikių, Užlieknės, Žemalės, Sedos miesto, Naftininkų, Reivyčių.
- Mažėjantis vartotojų vaikų ir paauglių skaičius ir knygų išdavimas, nes su knygomis konkuruojantys kompiuteriniai žaidimai ir socialiniai tinklai siūlo jiems įdomesnių dalykų.
- Kaimo filialuose vaikų vartotojų ir apsilankymų rodikliai sumažėjo. Pagrindinės darbo su vaikais rodiklių sumažėjimo priežastys:
  - pandemijos ir karantino laikotarpis;
  - mažėjantis gyventojų vaikų skaičius;



- kai kurių kaimų moksleiviai lanko Mažeikių miesto mokyklas ir naudojami mokyklų bibliotekų ar Mažeikių miesto bibliotekų fondais.
- Didelis vartotojų rezervuojamų dokumentų skaičius rodo, kad skaitytojams pačių populiariausių knygų tenka laukti eilėje.
- Trūksta aktyvesnio darbo su skolininkais.
- Nepakankamai populiarinama TBA paslauga (leidinius užsakyti iš kitų bibliotekų TBA keliu).
- Vis dar yra remontuotinių bibliotekų: Leckavos, Plinkšių, Buknaičių, Urvikių, Purvėnų filialų patalpas reikia perdažyti, atlikti kosmetinius remontus.
- Pandemijos laikotarpiu sumažėjo vartotojų aptarnavimo rodikliai, susilpnėjo darbas su skolininkais.
- Nepakankamai populiarinamos duomenų bazės, tarpbibliotekinio abonemento paslauga.
- Skaitytojams trūksta pačių populiariausių knygų, kai kurių leidinių jiems tenka ilgai laukti eilėse.
- Dėl atnaujintos LIBIS programos nesklandumų sumažėjo elektroninėmis bibliotekos paslaugomis besinaudojančių vartotojų skaičius.
- Laiku arba iš viso negrąžinti pasiimti spaudiniai.

### **Galimybės:**

- Ieškoti galimybių dalyvauti projektų konkursuose, siekiant modernizuoti bibliotekas ir teikti naujas paslaugas, gauti paramą renginiams organizuoti, reikiamoms priemonėms ir leidiniams įsigyti.
- Naudojantis techninėmis priemonėmis organizuoti šiuolaikinius mokymus ir edukacines veiklas.
- Gerinant bibliotekų fondų kokybę, kasmet analizuoti viešosios bibliotekos ir filialų vartotojų poreikius, pagal galimybes siekti įsigyti naujų dokumentų, šakinės literatūros.
- Komplektuojant dokumentus atkreipti dėmesį į konkrečias sritis, ieškoti galimybių papildyti naujais dokumentais, išlaikant vertingus ir istorinę, kraštotyrinę reikšmę turinčius dokumentus.
- Nuodugniai peržiūrėti visų skyrių ir filialų inventorines knygas, nurašymo aktus, bibliotekos fondo bendrąsias apskaitos knygas, sutikslinti duomenis.
- Atlikti 6 filialų fondų inventorizaciją.
- Aktyvinti ir tobulinti parodų bei virtualių renginių organizavimą.
- Populiarinti tarpbibliotekinio abonemento paslaugas.
- Aktyvinti darbą su skolininkais.
- Aktyvinti paslaugą „Knygos į namus“ neįgaliesiems ir senyvo amžiaus skaitytojams.
- Rūpintis regėjimo negalią turinčių skaitytojų bibliotekiniu aptarnavimu.
- Mokyti vartotojus aktyviau naudotis bibliotekos teikiamomis elektroninėmis paslaugomis: knygų užsakymu, rezervavimu, grąžinimo termino pratęsimu ir kt.
- Skatinti bibliotekininkus kelti kvalifikaciją, studijuoti kitų bibliotekų patirtį, ieškoti naujovių ir kūrybiškai jas pritaikyti savo darbe.
- Palaikyti aktyvius ryšius su kitomis kultūros ir švietimo įstaigomis.
- Stengtis ir kitais metais daug dėmesio skirti bibliotekų įvaizdžio formavimui.
- Viešinti skyriaus paslaugas ir kitą kultūrinę veiklą vietos spaudoje, internetinėje erdvėje.
- Aktyvinti ir tobulinti parodų bei virtualių renginių organizavimą, darbą su skolininkais.
- Siekiant užtikrinti vartotojams geresnę prieigą prie aktualios, kultūrinę, istorinę, išliekamąją vertę turinčios informacijos apie Mažeikių kraštą, el. paslaugų portale [biblioteka.lt](http://biblioteka.lt) prie bibliografinių įrašų skelbti skenuotus straipsnius, publikuojamus rajono laikraštyje „Santarvė“.
- Ieškoti galimybių užsakyti skaitytojams daugiau populiarių knygų, kad būtų trumpinamas rezervuojamų leidinių laukimo laikas.
- Populiarinti duomenų bazes, tarpbibliotekinio abonemento paslaugas.

- Rengti projektus Lietuvos kultūros tarybos ir Mažeikių rajono savivaldybės paskelbtiems konkursams, įgyvendinti gavusius finansavimą projektus.
- Organizuoti akcijas ir renginius, skirtus Mažeikių viešosios bibliotekos 100-mečiui.

## II. PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMO PLANO VYKDYMAS

Priemonės kodas	Priemonės pavadinimas	Veiklos pavadinimas	Priemonės atsakingi vykdytojai	Asignavimai 2021-tiesiems metams, Eur				Indėlio ir proceso vertinimo kriterijai			Nukrypimų nuo plano paaiškinimai, priežastys, dėl kurių planuotos reikšmės, nepasiektos		
				Finansavimo šaltinis	Patvirtintas planas	Panaudotos lėšos (kasinės)	Įgyvendinimas, procentais	pavadinimas, matavnt.	planuota reikšmė	faktinė reikšmė			
<b>04 programa. Kultūros veiklos ir sporto plėtros programa</b>													
04-01-02-02	Ištaigų išlaikymas ir darbuotojų samda	Viešosios bibliotekos veikla	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas	5(SFA)	642 100,00	644 248,17	100.33	Užtikrinama veikla, etatų sk.	51,75	51,75			
								Filialų skaičius, vnt.	24	24			
		Vartotojų aptarnavimas bibliotekose ir namuose	Skaitytojų aptarnavimo, vaikų ir jaunimo skyrių, informacijos ir kraštotyros skaityklos, filialų darbuotojai					Vartotojų skaičius, vnt.	7780	7003	Dėl pandemijos ir karantino ribojimų, sumažėjo vartotojų		
								Lankytojų skaičius, vnt.	128 050	122 438	Dėl pandemijos ir karantino ribojimų, sumažėjo		
								Vartotojams išduotų dokumentų skaičius, vnt.	185 170	166 736	Dėl pandemijos ir karantino ribojimų, sumažėjo		
								Vartotojų skaičius, vnt.	290	470			
		Neįgaliųjų ir senyvo amžiaus vartotojų aptarnavimas namuose	Skaitytojų aptarnavimo skyriaus, filialų darbuotojai							Nuneštų dokumentų skaičius, vnt.	6 660	11 089	
		Kraštotyros darbų rengimas	Informacijos ir kraštotyros skaityklos bibliografas, filialų darbuotojai							Parengtų kraštotyros darbų sk.	23	7	20 kraštotyros darbai bus tęsiami 2022 m.

		Atsakymai į informacines užklaudas	Skaitytojų aptarnavimo, vaikų ir jaunimo skyrių, informacijos ir kraštotyros skaityklos, filialų darbuotojai					Atsakytų informacinių užklauskų skaičius, vnt.	2130	2521	
		Bibliotekos propagavimas žiniasklaidoje	Viešosios bibliotekos ir filialų darbuotojai					Parengtų straipsnių skaičius, vnt.	470	797	
		Vartotojų mokymai fondų, paslaugų, įrangos, informacinių šaltinių panaudojimo, kompiuterinio raštingumo klausimais	Skaitytojų aptarnavimo, vaikų ir jaunimo skyrių, informacijos ir kraštotyros skaityklos, filialų darbuotojai					Vartotojų, apsilankusių apmokymuose, skaičius, vnt.	2140	2825	
		Kompleksinių, žodinių renginių organizavimas, parodų rengimas	Skaitytojų aptarnavimo, vaikų ir jaunimo skyrių, informacijos ir kraštotyros skaityklos, filialų darbuotojai					Suorganizuotų kompleksinių, žodinių renginių skaičius, vnt.	220	338	Dėl pandemijos ir karantino ribojimų, atsiranda virtualūs renginiai, edukacijos - 463
								Parodų skaičius, vnt.	240	163	Dėl pandemijos ir karantino ribojimų, atsiranda virtualios parodos - 367
		Dokumentų komplektavimas ir tvarkymas	Informacijos išteklių formavimo skyriaus vedėjas	Kultūros ministerijos lėšos	59 550,00	59 550,00	100	Užsakytų ir įsigytų naujų knygų skaičius, vnt.	10 900	8468	Nebuvo gauta papildomų lėšų
				5(SFA)	8 000,00	8740,35	109,25	Užprenumeruotų periodinių leidinių pavadinimų skaičius, vnt.	85	42	Nebuvo gauta papildomų lėšų

	Bibliotekų aprūpinimas šiuolaikinėmis kompiuterinėmis darbo priemonėmis ir ūkinėmis prekėmis	Direktorius, vyriausiasis buhalteris, ūkio skyriaus vedėjas, IT specialistas	5(SFA) 5(SP) 5(SP- PNAD)	8 100,00 1 800,00 2 000,00	14 199,01 776,74 578,12	175,30 43,15 28,91	Įsigyta darbo priemonių, ūkinių, remonto, reprezentacinių prekių, išlaidos Eur	11 900,00	15 553,87	
	Įstaigos funkcionavimo užtikrinimas (šildymo paslaugos, elektros energija, vandentiekis ir kanalizacija, šiukšlių išvežimo išlaidos ir kt. paslaugos)	Direktorius, vyriausiasis buhalteris, ūkio skyriaus vedėjas	5(SFA)	39 400,00	47 031,88	119,37	Užtikrinamas komunalinių paslaugų teikimas, išlaidos Eur	33 400,00	39 600,00	Dėl pandemijos ir karantino ribojimų, vyko nuotolinis darbas
Suteiktos kt. paslaugos, išlaidos Eur							6 000,00	7 431,88		
	Transporto priemonės išlaikymas	Direktorius, vairuotojas	5(SFA)	4 900,00	5 099,08	104,06	Transporto priemonės išlaikymo išlaidos, Eur	4 900,00	5 099,08	
	Ryšių paslaugų teikimo užtikrinimas	Direktorius, IT specialistas	5(SFA)	12 000,00	10 025,49	83,54	Užtikrintas ryšių paslaugų teikimas, išlaidos Eur	12 000,00	10 025,49	
	Vykimas į komandiruotes	Direktorius	5(SFA)	200,00 400,00	400,00	66,67	Išlaidos komandiruotėms, Eur	200,00 400,00	400,00	Dėl pandemijos ir karantino ribojimų

Direktorė

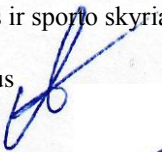


Alina Bernotienė

SUDERINTA

Mažeikių rajono savivaldybės administracijos  
Švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vedėjas

Apolinaras Stonkus  
2022-03-14



Parengė



Direktorius pavaduotoja Indrė Drungilienė

Vyriausioji buhalterė Renata Narkienė  
2022-03-14

